

# Velkommen til Morgenkrydderen

Dagens tema:  
Kom på forkant...

11. august 2026

Agillix

# Agenda:

- Hvem er vi – og hvem er Agillix?
- Økonomisk risikostyring
- Strategisk fokus – vejen til en mere bæredygtig virksomhed
- Kriseberedskab og forebyggelse
  - inspiration fra Nordjyllands Beredskab

# Helle Pasgaard

ESG- & Bæredygtighedsrådgiver



📞 21 21 27 02

✉️ hpg@agillix.dk

+25 års erfaring med projektledelse, strategi-,  
forretnings- og produktudvikling, kommunikation samt  
brand-/marketingmanagement.

Har arbejdet med bæredygtighed siden 2007 hos bl.a.  
Energi Nord / Norlys og nu Agillix.

# Jane Holm

Statsautoriseret revisor, teamleder



📞 96 24 18 17 – 21 21 26 94

✉️ jho@agillix.dk

+25 års erfaring inden for regnskab og revision.

# Michael Rottbøll

Bæredygtighedschef



 21 21 27 19

 mro@agillix.dk

+25 år erfaring med virksomhedsledelse

Har arbejdet med bæredygtighed og ressource  
optimering siden 2002

Har siden 2012 arbejdet professionelt med ESG

# Hvem er Agillix

*"Vi er et moderne rådgivningshus,  
der leverer rådgivningsydelser til  
både SMV- og landbrugsvirksomheder"*



Agillix

# Geografi og nøgletal

- Hovedkontor i Aalborg
- Kontorer i
  - Brønderslev
  - Fjerritslev
  - Hobro
  - Randers
  - Aars
- 369 mio. kr. i omsætning (2025)
- Ca. 9.000 kunder
- + 2.000 foreningsmedlemmer
- +400 medarbejdere i koncernen



# Produkttilbud til SMV-segmentet



**Strategisk  
sparring**



**Regnskab, budget  
og likviditets-  
styring**



**Sparring ift.  
Risk management**



**Bæredygtig  
virksomhedsdrift  
(og ESG)**



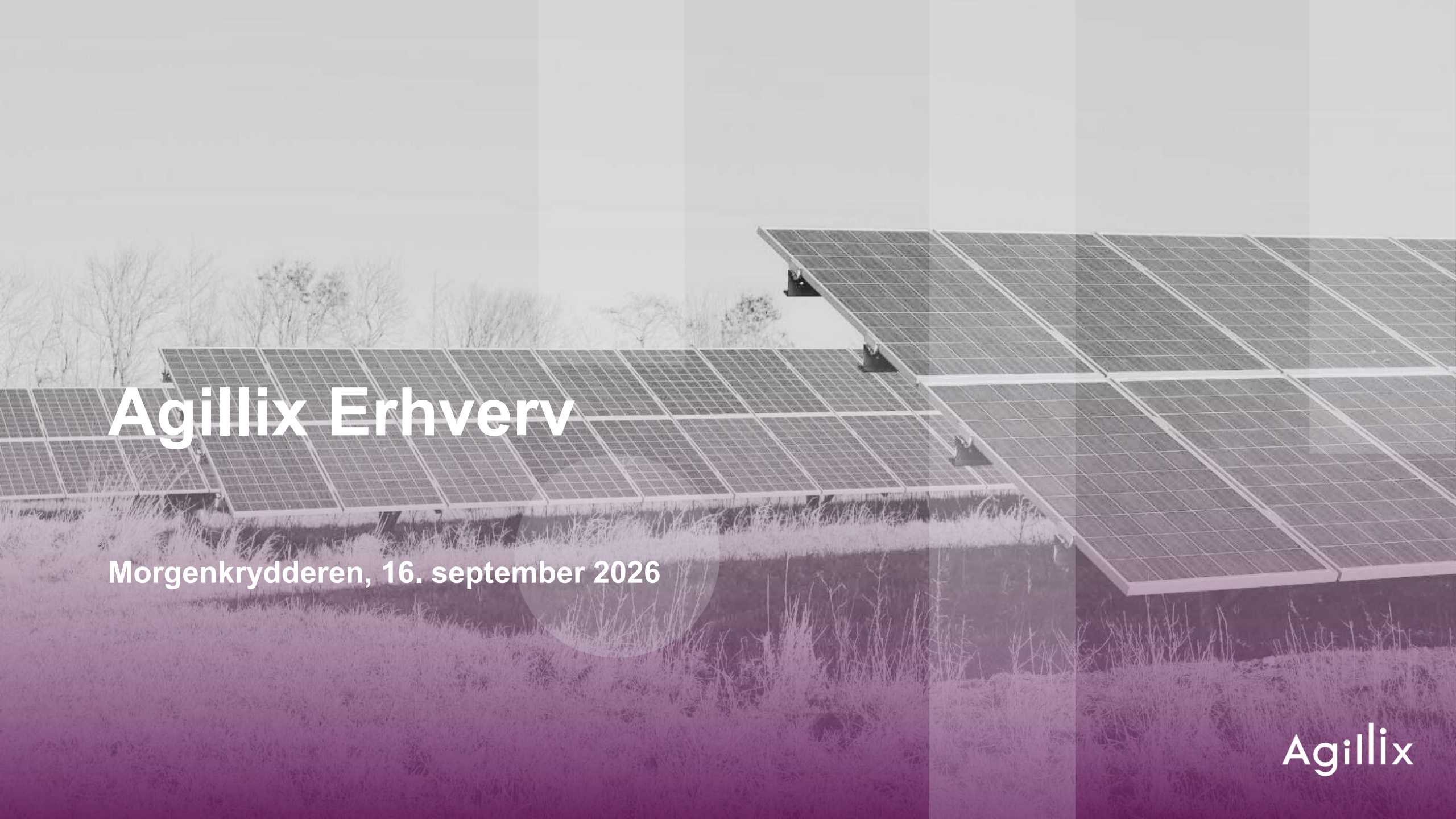
**HR - LØN  
Rekruttering**



**IT-support**



**Juridisk Sparring  
(Norden Advokat)**



# Agillix Erhverv

Morgenkrydderen, 16. september 2026

Agillix

# Agenda, Agillix Erhverv

Kort præsentation

Økonomiske risici

Afslutning



Agillix

# Præsentation, Agillix Erhverv

- Primært kunder udenfor sædvanlig landbrugssektor
- Økonomisystemer
  - E-conomic (superbrugere)
  - Dinero, Billy, Uniconta m.fl.
- Selskaber og personligt erhvervsdrivende
- Årsrapport, skatteopgørelse, rådgivning, bogføring
- Team på p.t. 12 medarbejder
- Find os lige her: <https://agillix.dk/agillix-erhverv>



# Økonomiske risici

- Definition af økonomiske risici
  - Forhold der kan føre til økonomiske tab eller en forringelse af en virksomheds indtjening, likviditet eller værdi. Risikoen opstår eksempelvis, når der er usikkerhed om fremtidige økonomiske forhold.
- Eksempler:
  - Likviditetsrisiko – risikoen for ikke at kunne betale udgifter ved forfald
  - Kreditrisiko – risikoen for at kunder og andre skyldnere ikke betaler
  - Markedsrisiko – risikoen for tab som følge af markedsforhold (renter, valuta, råvarer, markedet generelt)
  - Operationel risiko – interne processer, systemer eller menneskelige fejl
  - Juridisk og regulatorisk risiko – ændret lovgivning der påvirker økonomien og driften



# Økonomiske risici

## Kundeafhængighed

- Størstedelen af omsætningen kommer fra én kunde – fx mere end 35%
- Risiko hvis denne kunde vælger en anden leverandør
- Risiko for at denne kunde kommer i vanskeligheder og ikke kan betale – ”smitter”!
- Hvis din største kunde forsvandt i morgen, kan din virksomhed så overleve?
- Overvej at ingen kunde bør udgøre mere end 20-25% af omsætningen



# Økonomiske risici



- Likviditetsstyring
  - Overskud kan ikke betale regninger, men likviditet gør
  - Resultat + 800.000 kr – balancen ser sådan ud, hvad er udfordringerne?

| Aktiver         |           | Passiver       |           |
|-----------------|-----------|----------------|-----------|
| Anlægsaktiver   | 2.500.000 | Egenkapital    | 3.000.000 |
| Varelager       | 800.000   | Bank           | 300.000   |
| Tilgodehavender | 1.200.000 | Kreditorer     | 1.200.000 |
|                 |           |                |           |
| Aktiver i alt   | 4.500.000 | Passiver i alt | 4.500.000 |

# Økonomiske risici

Økonomisk styring, hvad kan være "farligt"?

- Ingen budgetter
- Ingen budgetopfølgning eller periodeopfølgning
- Ingen opfølgning på dækningsbidraget
- Ingen likviditetsprognose
- Har man en forventning til banksaldo om 3 måneder?



# Økonomiske risici

- **Besvigelser og fejl**
  - Rammer det kun store virksomheder?
  - Falske fakturaer
  - Manipulation med timer
  - Forkerte lønudbetalinger
  - Bogføringsfejl (bevidste eller ubevidste)
- Hvad kan man gøre for at undgå fejl og besvigelser?
  - Effektiv styring af bogføringen – udnytte teknologiske løsninger
  - Interne kontroller – funktionsadskillelse
  - Økonomiopfølgning – er tallene som forventet?
- Korrekte økonomiital -> del af sikkert besluthningsgrundlag for ledelsen



# Afslutning

Tak for taletiden

Vil du vide mere eller have en uforpligtende drøftelse, står jeg gerne til rådighed

Spørgsmål?



Agillix

A collage of hands assembling wooden gears, symbolizing teamwork and strategy. The image is divided into several vertical panels showing different hands and arms working together to fit the gears. The background is a light, neutral color.

# Strategisk fokus – vejen til en mere bæredygtig virksomhed

Agillix

# Hvordan styrker I vækst og egen konkurrenceevne?

Kræver strategisk fokus



Grå hverdag



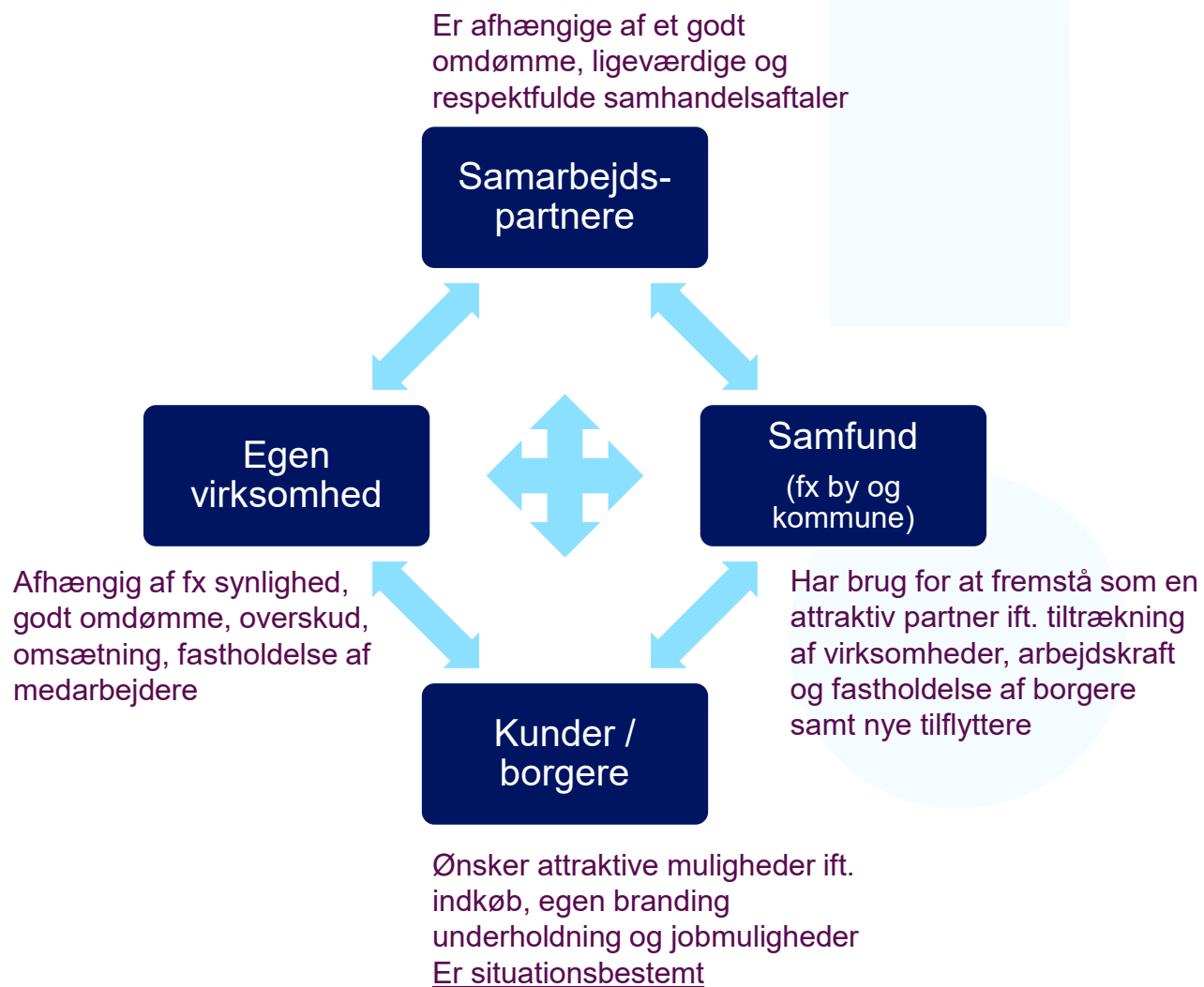
God sigtbarhed  
FOR ALLE



Ingen udsigt pga. tåge

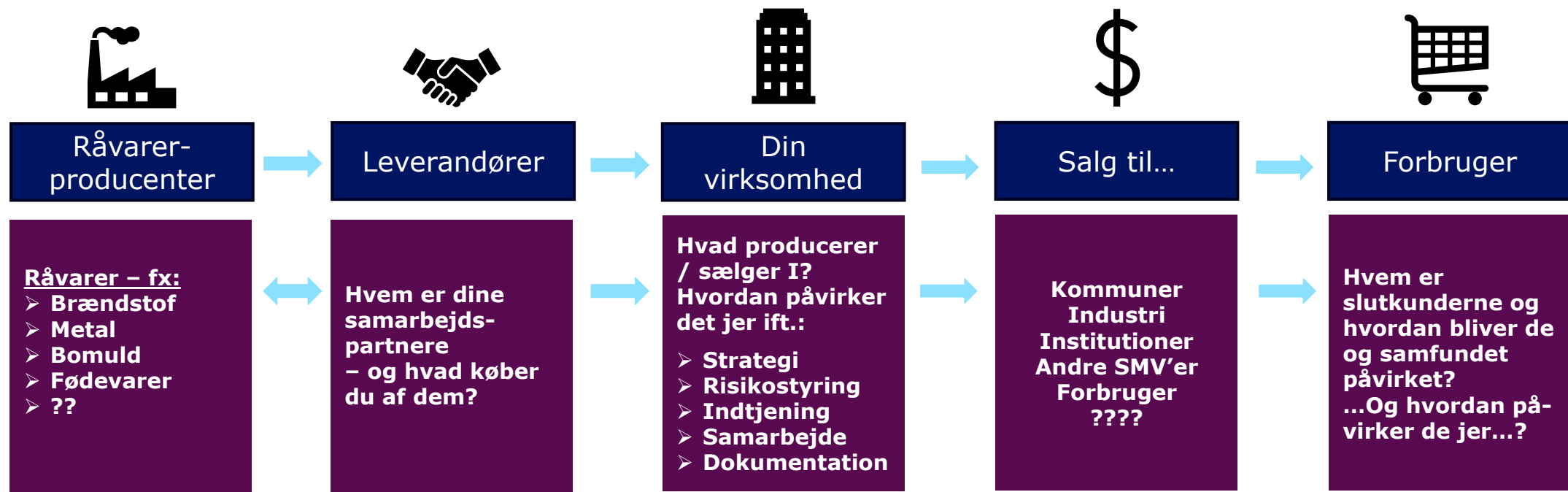
Hvor tænker I, at I er i dag?

# Hvilke afhængigheder har du til verden omkring dig?

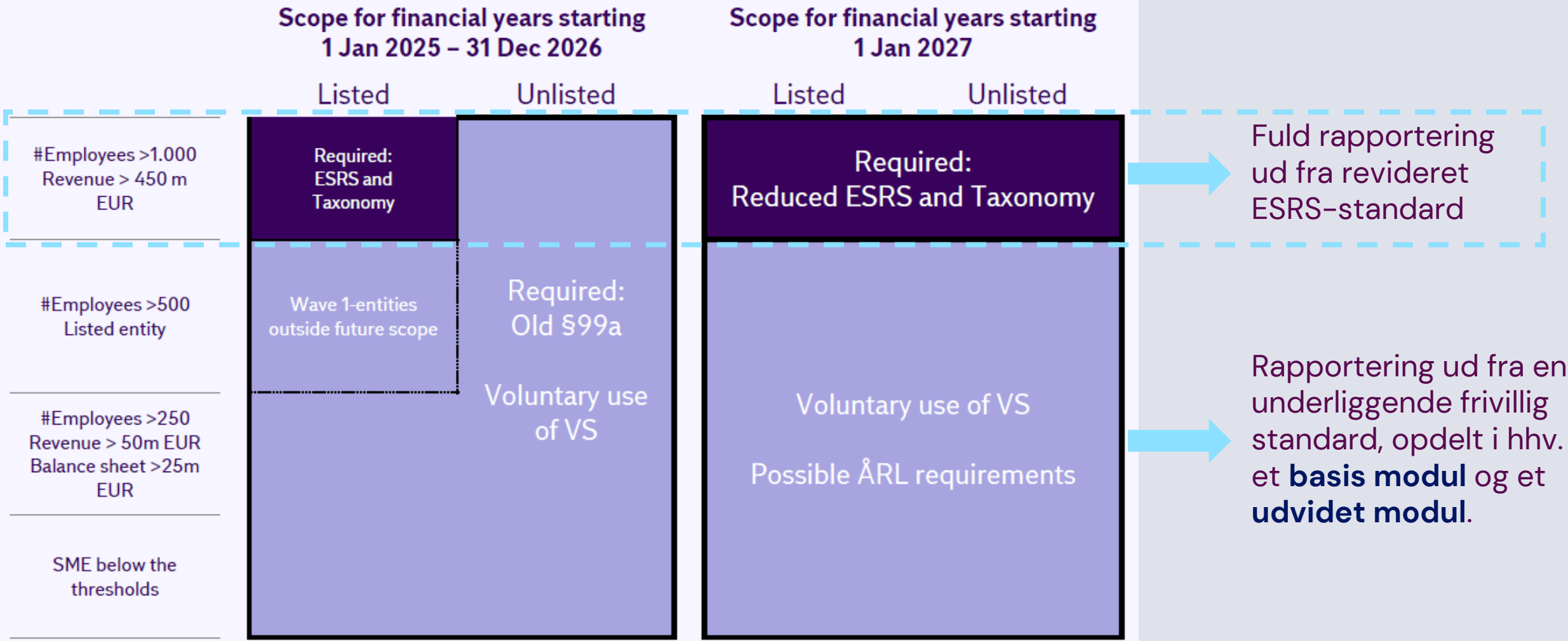


Hvad gør I i dag ift. at finde fælles løsninger, der gavner både samfund, borgere/kunder, samarbejdspartnere og ikke mindst egen forretning?

# Hvordan ser din virksomheds værdikæde ud?



# CSRD rescoping



# European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

| Tværgående<br>standarder                                                                                                                                                                                                                                      | Environment<br>(Klima/Miljø)                              | Social<br>(Sociale forhold)                     | Governance<br>(Ledelse)                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESRS 1</b><br>Generelle krav                                                                                                                                                                                                                               | <b>ESRS E1</b><br>Klimaforandringer                       | <b>ESRS S1</b><br>Egen arbejdsstyrke            | <b>ESRS G1</b><br>Forretningsetik                                                                                                                                                                    |
| <b>ESRS 2</b><br>Generelle oplysninger                                                                                                                                                                                                                        | <b>ESRS E2</b><br>Forurening                              | <b>ESRS S2</b><br>Arbejdsstyrke i<br>værdikæden |                                                                                                                                                                                                      |
| <u>Dækker fx over:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Politikker</li><li>➤ Strategisk fokus</li><li>➤ Forretningsmodel</li><li>➤ Markeder</li><li>➤ Risici</li><li>➤ Lokationer</li><li>➤ Ledelse/organisering</li><li>➤ Intern forankring</li></ul> | <b>ESRS E3</b><br>Vand og marine                          | <b>ESRS S3</b><br>Berørte lokalsamfund          | <b>VS-standarden</b><br>(frivillig rapportering)<br>udspringer heraf.<br><br>De to reviderede standarder<br>blev endeligt vedtaget i EU<br>den 3. juli '26 – dvs. de nu<br>bliver til EU-lovgivning. |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>ESRS E4</b><br>Biodiversitet /<br>økosystemer          | <b>ESRS S4</b><br>Forbrugere og<br>slutbrugere  |                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>ESRS E5</b><br>Ressourceforbrug og<br>cirkulær økonomi |                                                 |                                                                                                                                                                                                      |

# Tid til et nyt banklån? Husk dit ESG-regnskab

---

Fra den 1. juli er det nu et krav, at bankerne inddrager din virksomheds ESG-arbejde i risikovurderingen, når de skal tage stilling til et nyt virksomhedslån. Få hjælp af DI Handel til at forberede dig.



Astrid Jessen, konsulent i DI Handel

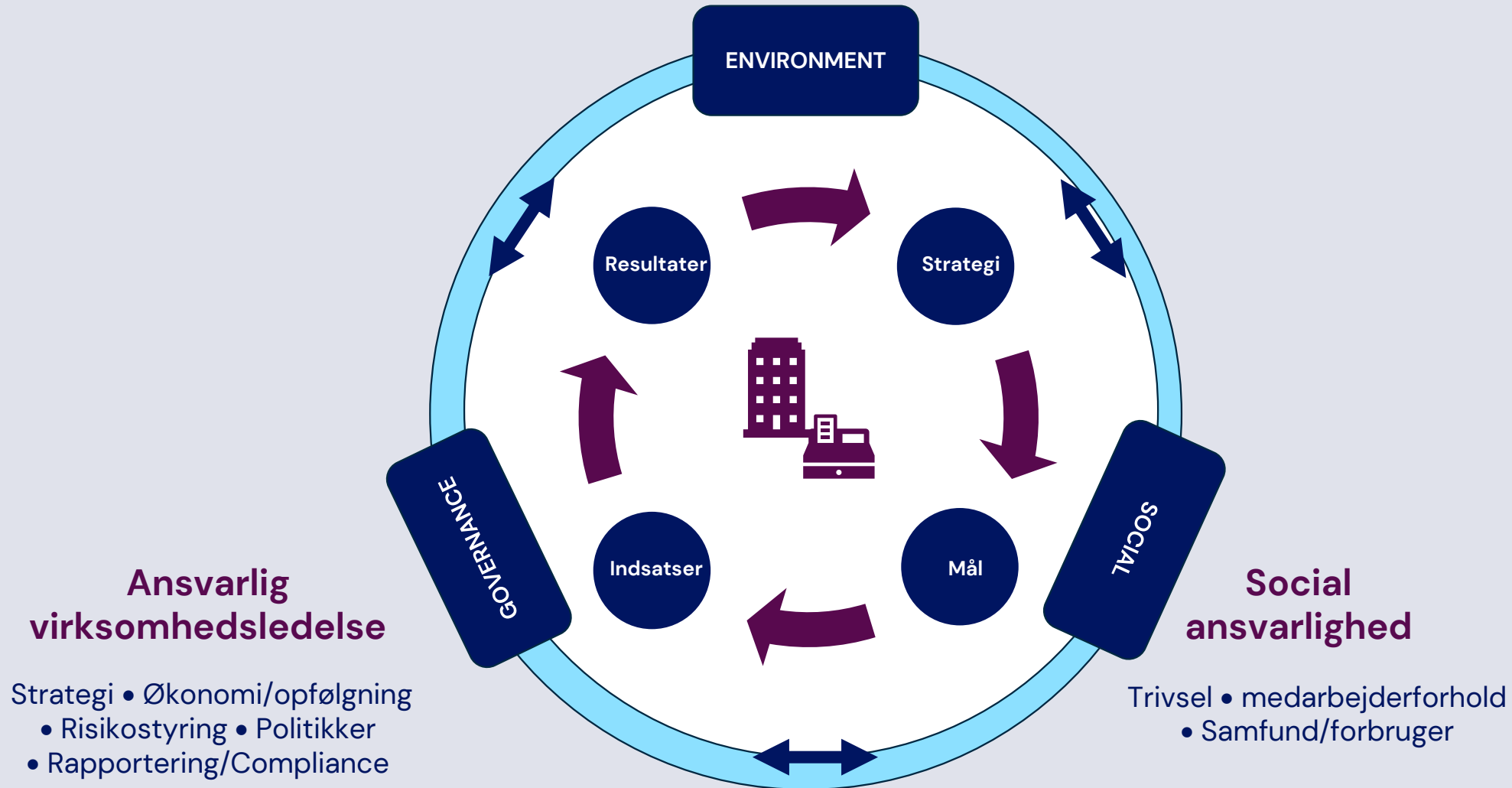
Fra den 1. juli 2025 ændrer bankernes krav til din virksomhed, når de skal vurdere din kreditværdighed: *"Bankerne er fremover forpligtet til at vurdere din virksomheds ESG-arbejde, når de vurderer risikoen ved at låne din virksomhed penge. Har du en bæredygtig forretningsmodel? Er der en klar plan for omstillingen? Og hvordan påvirker du samfundet omkring dig? Alt det skal du være klar til at svare på – og dokumentere – når du har behov for mere kapital"*

– fortæller Astrid Jessen, konsulent i DI Handel.

**Agillix**

## Klima/miljø Biodiversitet

Klimahandlinger • Klimaaftryk • Biodiversitet





**Case:** Energinords Lys i Afrika projekt kørte i perioden 2010 - 2020





**Forenede Nationer**

FN's Regionale Informationscenter

Startside ▾

Jobmuligheder ▾

Verdensmålene ▾

## 24.000 danske solcellelamper lyser op i Uganda

VIDEN LOKALT SAMFUND ERHVERV

Verdens Bedste Nyheder

SE NYT 13:06 Russiske signalblus kan i værste fald fo



Kloden Mennesker Teknologi Danmark

STØT OS

## 24.000 danske solcellelamper lyser op i Uganda

Over 80 procent af befolkningen i Uganda har ikke elektricitet, og må derfor bruge farlige petroleumslamper. En simpel solcellelampe giver nu lys i tusindvis af hjem, og flere lamper er på vej fra Danmark.



## Alle kan gøre en forskel

ide, der ikke blot har revolutioneret livet

PRESSEMEDDELELSE — 24 MAJ 2012 09:08 Del

### Dansk samarbejde har givet endnu mere energivenligt lys til Uganda

Tidligere er over 6.500 familier blevet berørt af Lys i Afrika projektet og med Sadolins bidrag kan endnu flere familier se frem til en lettere hverdag. Sadolin har nu uddelt 5.000 ekstra solcellelamper, og projektet Lys i Afrika har oplyst over 11.500 hjem! Det svarer til, at samtlige huse i de to byer Aars og Brønderslev, eller det meste af Hillerød, vil kunne oplyse hjemmet med en solcellelampe fra projektet.

Hos Sadolin arbejder man meget med holdbar udvikling og bæredygtighed. I forbindelse med lanceringen af Sadolins nye vægmaling, Sadolin Light & Space – en revolutionerende ny vægmaling, der bogstaveligt talt lyser rummet mere op - var Lys i Afrika et åbenlyst valg for AkzoNobel at støtte.

Projektet ligger godt i tråd med vores produkt, som handler om at skabe lys, og vores bidrag kan være med til at skabe opmærksomhed om det, samtidig med at vi gør noget godt i verden. Den kombination var meget afgørende for os, forklarer Rune Jessen, Nordic Marketing Manager hos Sadolin, og fortsætter:

Vi fik øje på Energi Nords fede koncept på Facebook, og i stedet for, at vi



NORDJYLLAN/UGANDA: De fleste af os kender det. Vi følger nysgerrigt



### Business Class

Nyheder

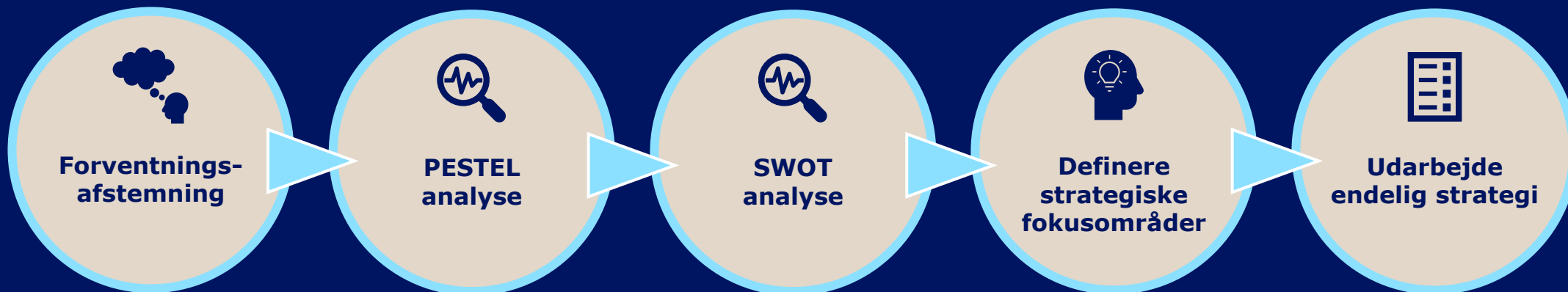


### Artikel Lys i Afrika

Det er historien om en af de største danske Facebooksucceser, der gik fra 0 til 20.000 fans på rekordtid. Men det er også historien om foreløbig 12.000 afrikanske familier, der har fået en hånds-rækning fra Nordjylland til et bedre liv. Og endelig historien om en personlig rejse for Helle Pasgaard, der er marketingkoordinator hos EnergiNord og projektleder på Lys i Afrika.

Agillix

# Strategiprocessen kort beskrevet



## Introduktion til virksomheden

Hvor er din virksomhed i dag?

## Analyse af interne og eksterne forhold:

- **Politic**
- **Economic**
- **Social**
- **Technology**
- **Environment**
- **Legal**

### Internt fokus på bl.a.:

- Ressourcer/sårbarheder (fx bygninger, manpower og økonomisk robusthed)
- Kompetencer
- Processer

## Analyse af stærke/svage sider samt muligheder/trusler

Pestel-/intern analyse, danner grundlag for SWOT-analysen.

Ud fra indholdet udarbejder vi krydsstrategier og opstiller økonomiske scenarier efter behov.

## Udvælgelse af indsatsområder ud fra definerede krydsstrategier

Strategiske indsatsområder og mål på kort, mellemlang og lang sigt defineres

## Udarbejde det endelige strategidokument + godkendelse

- Strategiplanen færdiggøres i den aftalte form og leveres til endelig godkendelse



# Tilskud til Rådgivningsforløb

## Rådgivning ift. strategi, ledelse, risikostyring og ESG-dokumentation

- Puljen kan søges af SMV-virksomheder.
- Få dækket 50 % af udgiften til rådgivertimer.
- Der kan søges tilskud på op til 150.000-200.000 kr.
- Hvis tilskud opnås, har virksomheden op til 7-8 måneder til at gennemføre forløbet.
- Egenbetaling skal ske kontant – kan ikke ske med egne timer.
- Deltagergebyr 3.000 kr. ekskl. moms – skal betales ved opstart (gælder ikke nødvendigvis ved alle typer forløb).
- Leverandør til opgaven kan vælges ud fra virksomhedsprogrammets 'inspirationsliste'. **Vi er optaget på listen.**

[Link til ESG-rådgivningsforløb](#)

[Link til forløb om Strategi, ledelse og risikostyring](#)



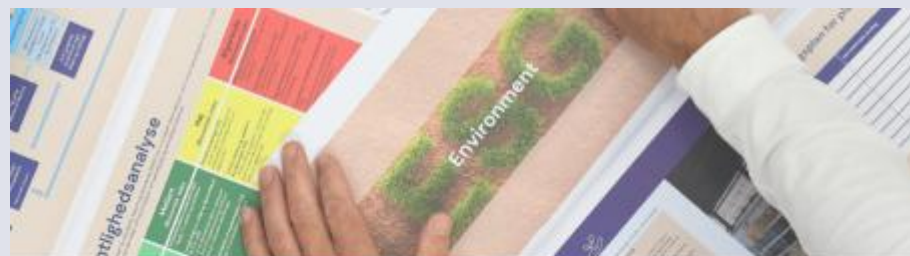
**Skynd dig!**  
Vi har maks.  
20 pladser

# Styrk din ledelsesmæssige værktøjskasse

Sådan tager du styringen i din virksomhed –  
også når verden er uforudsigelig

2-dages lederseminar på  
Himmerland Resort

Agillix

## Dag 1

### Risikostyring

- Hvad er risikostyring?
- Hvad anses for at være vigtige højaktuelle risici?
- Du arbejder praktisk med risikobilledet for egen virksomhed

### Jura/Compliance

- Hvad skal du have styr på ift. virksomhedsjura / selskabsdannelse, personalejura og GDPR
- Det vigtige økonomiske overblik
- Hvad er god økonomistyring?
- Budget- og likviditetsstyring – og hvorfor det er særlig vigtigt, når du vokser
- Hvad kræver det af dig at få adgang til den rigtige finansiering?

### Rekruttering og personaleledelse

- Rekrutteringsprocessen – fra jobannonce til den gode ansættelse.
- Personaleledelse – hvordan fastholder du de gode medarbejdere?
- Hvordan ser fremtidens medarbejder ud? – ledelse af generation Y og Z
- Indblik i DISC-profil / trivselsanalyse – styrkelse af det interne samarbejde

## Dag 2

### Det strategiske fundament

- Indblik i det vigtige strategiske arbejde for virksomheden
- Indblik i hvordan du arbejder med strategiprocessen
- Hvad skal en strategi som minimum indeholde?
- Du arbejder praktisk med værdigrundlaget for din virksomhed

### ESG som forretningsdriver

- Introduktion til ESG. Inkl. kort intro til EU-lovgivningen på området
- Hvordan understøtter ESG-rapporten udvikling, drift og konkurrencekraft i virksomheden?
- Indblik i ny lov om markedsføring af grønne budskaber
- Du arbejder med, hvad der er de vigtigste temaer i en ESG-rapport for egen virksomhed

### Tag kontrol over din hverdag og din kommunikation med omverden

- Indblik i 'fra kommunikationsstrategi til praktisk udførelse'
- Sammenhængen mellem intern og ekstern kommunikation
- Skab overblik i hverdagen med et simpelt planlægningsværktøj
- Du arbejder med grundlaget for kommunikationen i egen virksomhed
- Du arbejder med planlægningsværktøjet set ift. egen virksomhed.



← Tilmeld dig via  
QR-koden

**TILBUD**  
til medlemmer af  
ErhvervsNetværk 9220

**10% rabat**  
= 980 kr.  
Ekskl. moms

**Sådan melder du dig til**

**[agillix.dk/arrangementer](https://agillix.dk/arrangementer)**

Skriv rabatkoden

'**Agillix9220**' i

kommentarfeltet

Eller send en mail til enten

Helle: [hpg@agillix.dk](mailto:hpg@agillix.dk)

Michael: [mro@agillix.dk](mailto:mro@agillix.dk)

**Oplys du er medlem af**  
**ErhvervsNetværk 9220**

Så sørger vi for at rabatten  
bliver fratrukket prisen.

**Agillix**